



Sprawozdanie z realizacji Strategii Terytorialnej Związku Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych Obszaru Funkcjonalnego Sławna

1. Informacje ogólne

Nazwa jednostki sporządzającej sprawozdanie: Biuro Zintegrowanych Inwestycji

Terytorialnych Obszaru Funkcjonalnego Sławna

Okres sprawozdawczy: 2025

Data sporządzenia: 08.12.2025

Osoba odpowiedzialna: Tomasz Breszka – dyrektor Biuro ZIT

2. Podstawa prawna realizacji Strategii, monitorowanie

UCHWAŁA NR VIII/62/2024 RADY MIEJSKIEJ W DARŁOWIE z dnia 17 października 2024 r.
w sprawie przyjęcia Strategii Terytorialnej Związku Zintegrowanych Inwestycji
Terytorialnych Obszaru Funkcjonalnego Sławna.

Porozumienie terytorialne z marszałkiem województwa z dnia 18 kwietnia 2025 r.

Rozdział 6. Wdrażanie: warunki i procedury obowiązujące w realizacji strategii

6.1.2. System zarządzania wdrażaniem strategii

6.1.2.1. Komitet Sterujący

1. Do zadań Komitetu Sterującego Związku ZIT, pełniącego funkcję organu
uchwałodawczego, należy:

- opiniowanie projektu Strategii ZIT oraz jej zmian celem przedstawienia rekomendacji w zakresie ich przyjęcia przez Lidera Porozumienia;
- opiniowanie innych dokumentów wymaganych w procesie przygotowania Strategii ZIT przez właściwe ministerstwo ds. rozwoju regionalnego, IZ FEdPZ oraz inne podmioty.

6.2.1. Monitorowanie procesu wdrażania Strategii

Integralną częścią Strategii jest monitorowanie i ewaluacja efektów jej wdrażania.
Sformułowanego dokumentu nie należy traktować jako dokumentu zamkniętego, który ma

obowiązywać cały czas w niezmienionym kształcie, gdyż funkcjonująca jego postać została ukształtowana w określonych warunkach społecznych, ekonomicznych oraz politycznych, które są stanami dynamicznymi. Dlatego też osiągnięcie założonych celów wymaga systematycznego monitorowania zmian wewnętrznych oraz zewnętrznych uwarunkowań rozwoju danej jednostki, ciągłej obserwacji oraz oceny pozytywnych i negatywnych doświadczeń przy wdrażaniu Strategii, a także wdrażania programów korygujących odstępstwa od uprzednio przyjętych planów.

3. Cele Strategii Terytorialnej

Naszą MISJĄ jest:

- partnerska współpraca na rzecz poprawy jakości życia naszych mieszkańców,
- stwarzanie atrakcyjnych warunków pobytu dla przyjezdnych z wykorzystaniem największych potencjałów obszaru oraz poprzez niwelowanie kluczowych deficytów.

WIZJA: OF SŁAWNA w 2030+ jest miejscem:

- rozwijającym się w oparciu o zintegrowaną społeczność, zasoby naturalne i kulturowe oraz przyjazne warunki prowadzenia przedsiębiorczości,
- atrakcyjnym do życia, cechującym się czystym środowiskiem naturalnym, dobrze rozwiniętym dostępem do wysokiej jakości usług i infrastruktury oraz bogatą ofertą turystyczną bazującą na unikatowych zasobach lokalnych

4. Postęp rzeczowy realizacji działań

Na liście przedsięwzięć, wstępnie wskazanych przez Instytucję Zarządzającą jako kwalifikujące się do objęcia dofinansowaniem w ramach FEPZ obecnie znajduje się 20 projektów co jest zgodne z aneksem nr 2 do porozumienia podpisanym przez lidera w dniu 4 grudnia 2025 r.

W wyniku dotychczasowego wdrażania strategii we współpracy Biura ZIT i przedstawicieli partnerów pierwotna liczba inwestycji uległa zmianie z 26 na 20. Zmiana ilości inwestycji nie wymagała do tej pory zmiany strategii.

Jak zmieniał się porozumienie?

Aneks nr 1 podpisany przez lidera 21 lipca 2025 wprowadził do porozumienia projekt pod nazwą: Poprawa estetyki i ładu przestrzennego poprzez przebudowę cmentarza komunalnego w Sławnie (Miasto Sławno)

Aneks nr 2 podpisanym przez lidera w dniu 4 grudnia 2025 r. z porozumienia usunięto projekt pod nazwą:

Lp. 8 - Usługi społeczne na rzecz zintegrowanej społeczności powiatu sławieńskiego: Wsparcie i aktywizacja ludzi starszych poprzez rozwój usług społecznych na terenie Gminy Postomino – projekt usunięto na prośbę partnera Gmina Postomino w porozumieniu z partnerami;

Lp. 16 – Zagospodarowanie terenu przy stawach miejskich w Sławnie – projekt usunięto na prośbę partnera Miasto Sławno w porozumieniu z partnerami;

Lp. 17 – Budowa przystani kajakowych w miejscowości Pomiłowo w Gminie Sławno – projekt usunięto na prośbę partnera Gminy Sławno w porozumieniu z partnerami;

Lp. 20 – Utworzenie Miejsca Pamięci o kombatantach wojennych oraz pierwszych osadnikach Gminy Malechowo – projekt usunięto na prośbę partnera Gmina Malechowo w porozumieniu z partnerami;

Lp. 21 – Rozbudowa Parku Rekreacyjno-Przyrodniczego Megality Borkowo – projekt usunięto na prośbę partnera Gmina Malechowo w porozumieniu z partnerami;

Lp. 22 – Utworzenie Parku Kultury w Kosierzewie – projekt usunięto na prośbę partnera Gmina Malechowo w porozumieniu z partnerami;

Tym samym liczba projektów w porozumieniu wynosi 20.

Alokacja przeznaczona na realizację strategii ZIT

W okresie sprawozdawczym wynosi ona jak przy podpisaniu porozumienia:

- środki EFRR 9 195 679,45 euro

- środki EFS 2 203 923,17 euro

W trakcie okresu sprawozdawczego zmieniła się wartość środków w zakresie celów szczegółowych co było efektem wprowadzanych zmian w zakresie przedsięwzięć. Zgodnie z aneksem nr 2:

Środki EFRR 9 195 679,45 euro na realizację celów szczegółowych dzielone są:

a) EFRR/FS.CP2.I 4 474 714,52 euro

b) EFRR.CP5.I 4 720 964,93 euro

Środki EFS 2 203 923,17 euro dzielone są:

a) EFS CP4.F 438 781,74 euro

b) EFS CP4 K 1 765 141,43 euro

5. Postęp rzeczowy realizacji Strategii

W tym zakresie Biuro informuję, że dla realizacji strategii oraz porozumienia poszczególni partnerzy podpisali umowy o dofinansowanie następujących projektów:

Lp. 1 – Aktywni i kompetentni mieszkańcy powiatu sławieńskiego: Zwiększenie jakości kształcenia w szkołach ponadpodstawowych powiatu sławieńskiego – projekt partnera Powiat Sławieński

Lp. 2 Usługi społeczne na rzecz zintegrowanej społeczności powiatu sławieńskiego: Wsparcie dla osób starszych narażonych na wykluczenie społeczne poprzez zwiększenie oferty w Klubie Seniora w Darłowie – projekt partnera Miasto Darłowo

Lp. 3 Usługi społeczne na rzecz zintegrowanej społeczności powiatu sławieńskiego: Centrum opiekuńcze – usługi społeczne w Mieście Darłowo – projekt partnera Miasto Darłowo

Lp. 14 Centrum historii Ziemi Sławieńskiej – przebudowa i adaptacja byłego budynku przedszkola na obiekt o funkcji społeczno-kulturalnej (w tym bibliotecznej) w Darłowie – projekt partnera Miasto Darłowo

6. Osiągnięte wskaźniki

Nie dotyczy w okresie sprawozdawczym.

7. Problemy i ryzyka w zakresie realizacji celów strategii, projektów.

Istotnymi problemami w zakresie wdrażania projektów objętych strategią a w dalszej kolejności porozumieniem z marszałkiem województwa napotkanymi w trakcie zgłaszania do możliwości objęcia wsparciem projektów było:

- zrozumienie wytycznych szczegółowych odnoszących się do możliwości przyznania wsparcia z UE na dany projekt – przykład projektu Powiatu Sławieńskiego dotyczącego objęcia wsparciem budynku ośrodka szkolno – wychowawczego;
- konieczność wypełniania fiszek projektów z uwzględnieniem regulaminów konkursowych lub opisem szczegółowym priorytetów FEPZ;
- kadrowe zmiany organizacyjne;
- zmiany założeń w zakresie projektów, które partnerzy chcą zrealizować – przykład Gminy Malechowo, Gminy Sławno, Miasto Sławno;

- ryzyko kursowe mogące spowodować zmniejszenie ostatecznej kwoty wsparcia lub nawet jego znaczne ograniczenie;
- długotrwała procedura zmiany strategii – około 3 miesiące;

8. Dobre praktyki

W zakresie zidentyfikowanych ryzyk i problemów Biuro ZIT ocenia, że partnerstwo bardzo dobrze radzi sobie z występującymi czynnikami. Przykładem tego są szybkie działania podejmowane przez przedstawicieli partnerów w zakresie zmian projektów, reakcję na ujawnioną konieczność zmiany planowanego do otrzymania wsparcia końcowego z UE dla poszczególnych projektów (ryzyko kursowe – pierwotnie wartość wsparcia przeliczana była z użyciem kursu 4,6902, aktualnie skorygowano do 4,2618), zrozumienie potrzeb innych partnerów – wzajemna pomoc a także przekazania dostępnej kwoty alokacji Partnera Gminy Postomino na rzecz pozostałych partnerów – w trakcie przeliczania nowego kursu euro (gmina zrezygnowała z projektu pod nazwą: Lp. 8 - Usługi społeczne na rzecz zintegrowanej społeczności powiatu sławieńskiego: Wsparcie i aktywizacja ludzi starszych poprzez rozwój usług społecznych na terenie Gminy Postomino co pozwoliło na uniknięcie obniżenia wsparcia dla pozostałych partnerów.

10. Plany na kolejny okres sprawozdawczy

W kolejnych okresach sprawozdawczych obserwować będziemy znaczący wzrost podpisywanych umów na realizacji projektów objętych porozumieniem. Partnerzy złożą do oceny aż 16 projektów (nie licząc tych planowanych jeszcze do wprowadzenia).

11. Podsumowanie i wnioski

- Jak wygląda ZIT OF Sławna na tle pozostałych partnerstw województwa zachodniopomorskiego?

Instrumenty terytorialne ZIT i IIT w ramach FEPZ 2021-2027

Fundusze Europejskie dla Pomorza Zachodniego

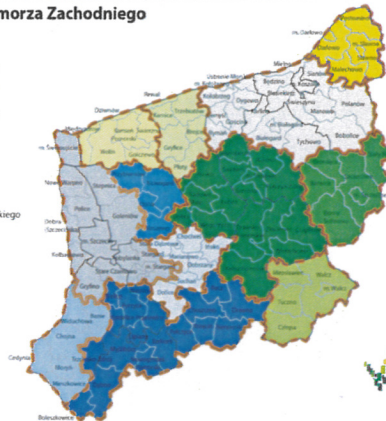
Instrument ZIT realizowany będzie w ramach:

- Szczecińskiego Obszaru Metropolitalnego
- Koszalińsko-Kołobrzeczko-Białogardzkiego Obszaru Funkcjonalnego
- Obszaru funkcjonalnego subregionalnego zespołu miast Strefa Centralna
- Obszaru funkcjonalnego Szczecinka
- Obszaru funkcjonalnego Wałcza
- Obszaru funkcjonalnego Gryfic
- Obszaru funkcjonalnego Sławna
- Obszaru funkcjonalnego Kamienia Pomorskiego

Instrument IIT realizowany będzie w ramach:

- Partnerstwa Lider Pojezierzy
- Partnerstwa powiatu goleniowskiego
- Partnerstwa powiatu gryfińskiego
- Partnerstwa powiatu starogardzkiego

- Granice powiatów
- Granice gmin
- Granice ZIT i IIT

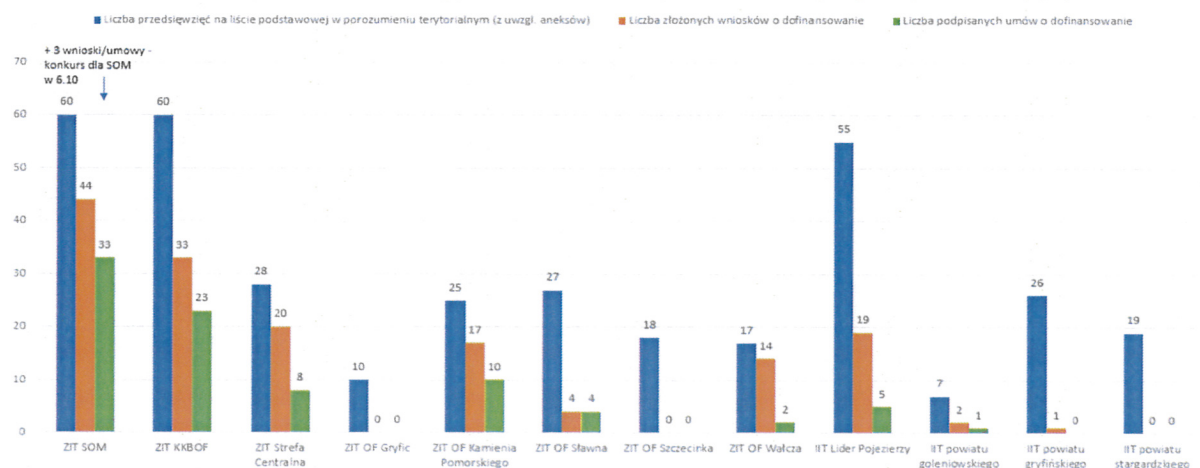


Pomorz
Zachodnie
Strategia 2030

Daty podpisania porozumień terytorialnych - linia czasu

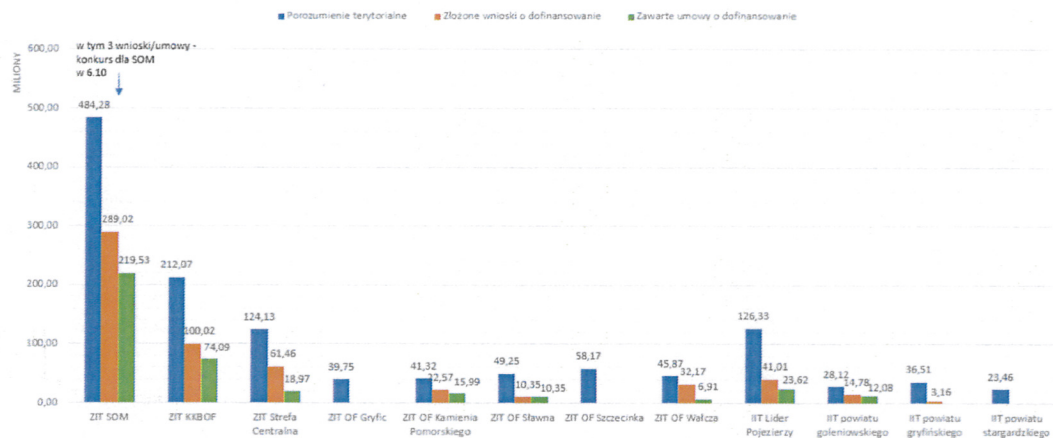


Liczba projektów w ZIT/IIT wg porozumień, złożonych wniosków i podpisanych umów [szt.]



Źródło: porozumienia terytorialne oraz raport z CST wygenerowany dnia 01.12.2025 r.

Wartość dofinansowania wg porozumień, złożonych wniosków i podpisanych umów [PLN]



Źródło: porozumienia terytorialne oraz raport z CST wygenerowany dnia 01.12.2025 r.

- Przedstawienie pisma DRP-IV.690.1.2025.WS.1.



Ministerstwo Funduszy i Polityki Regionalnej

Sekretarz Stanu
Jacek Karnowski

Warszawa, data: 28 listopada 2025 r.
znak sprawy: DRP-IV.690.1.2025.WS.1
identyfikator kosztów: 3428057
telefon: 22 273 76 09
e-mail: wojciech.sieradzki@mfi.gov.pl

według rozdzielnika

Dotyczy: stan realizacji instrumentów ZIT/IIT zaangażowanie alokacji programów regionalnych 2021-2027 w nowych obszarach tematycznych.

Szanowni Państwo,

realizacja programów Polityki Spójności, w tym programów regionalnych, determinowana jest zasadą $n+3/n+2$, która wymusza szybką realizację projektów. Regiony każdego roku zobowiązane są do osiągnięcia określonych celów certyfikacji wydatków do Komisji Europejskiej po rygorze bezpowrotnej utraty alokacji w części, w jakiej cele te nie zostaną osiągnięte. Do osiągnięcia celu certyfikacji na koniec 2026 r. w chwili obecnej wciąż brakuje ok 6 mld EUR. Oznacza to, że w przypadku większości programów wartość wydatków certyfikowanych w najbliższych 12 miesiącach musi być większa niż dotychczas osiągnięta za 3 lata realizacji programów łącznie. Pragnę przypomnieć, że w perspektywie 2021-2027 dla ostatniego roku obowiązująca zasada $n+2$, co oznacza o 1 rok krótszą realizację programów w porównaniu z perspektywą 2014-2020.

Należy zdecydowanie podkreślić, że Związki ZIT odgrywają kluczową, większą niż pojedynczy beneficjenci, rolę w systemie wdrażania polityki spójności Unii Europejskiej, będąc współodpowiedzialnymi za wdrażanie programów regionalnych. Niestety w wielu przypadkach, stan realizacji projektów wdrażanych w ramach Strategii ZIT jest niesatysfakcjonująco niski. Na dzień 27 listopada 2025 r. poziom płatności w ramach ZITów wynosił zaledwie 2,9% alokacji, podczas gdy w ramach programów regionalnych ogółem płatności osiągnęły poziom 10,7%.

tel. 22 273 70 30
www.gov.pl/web/fundusze-regiony
www.funduszeuropejskie.gov.pl

ul. Wspólna 2/4
00-926 Warszawa

Utrzymujące się dysproporcje w tym zakresie stanowią realne zagrożenie dla realizacji zasady n+3 już w roku 2026.

Proszę mieć na uwadze, że alokacja programu regionalnego w części, która została pierwotnie przypisana Zintegrowanym Inwestycjom Terytorialnym/Innym Instrumentom Terytorialnym, w przypadku jej zbyt wolnego wykorzystywania, będzie musiała zostać wzruszona przez właściwą instytucję zarządzającą programem regionalnym i przeznaczona w ramach innego obszaru wsparcia w celu pełnego wykorzystania alokacji danego programu regionalnego.

Jednocześnie informuję, że do końca grudnia 2025 r. w ramach przeglądu śródkresowego procedowane są zmiany programów regionalnych 2021-2027. W ramach wprowadzanego pakietu zmian przewidziane jest wsparcie nowych obszarów tematycznych, takich jak: gotowość cywilna, obronność, infrastruktura podwójnego zastosowania, dostępne mieszkania, efektywność energetyczna oraz zabezpieczenie w wodę. Zdecydowana większość nowowprowadzanych obszarów interwencji należy do kompetencji samorządu gminnego i mogą być one w pełni realizowane w ramach instrumentów terytorialnych, takich jak Zintegrowane Inwestycje Terytorialne czy Inny Instrument Terytorialny.

Wprawdzie Komisja Europejska nie przewiduje przeznaczenia na ww. cele nowych środków finansowych, ale umożliwi realokowanie istniejących, dotąd niewydatkowanych funduszy europejskich. Tzw. pakiet Fito umożliwia przyspieszenie skutecznego i przede wszystkim efektywnego wdrażania projektów, a co za tym idzie wydatkowania środków. Przeznaczenie co najmniej 10% alokacji programu na nowe cele pozwoli uzyskać dodatkowe zaliczki na rzecz programu, podnieść poziom dofinansowania w dedykowanej im osi o 10 pkt. proc. oraz wydłużyć okres realizacji całego programu o 1 rok.

Dlatego też zalecam Państwu w najbliższych dniach ścisłą współpracę z instytucjami zarządzającymi i przeprowadzenie rzetelnej analizy stanu realizacji ZITów, w tym przygotowanie szczegółowych miesięcznych harmonogramów wydatków, a także rozważenie ewentualnego reprogramowania w przypadku zidentyfikowania zagrożeń dla pełnej realizacji instrumentu.

Z poważaniem

Jacek Karnowski

/podpisano elektronicznie/

2

Podpis sporządzającego



BIURO ZIT

Obszar Funkcjonalny Stawna

11.12.2025